



TESOURO NACIONAL

X Congresso Internacional de Controle e Políticas Públicas

Indicadores e custos das políticas públicas para avaliação de sua efetividade

2026

1º Semestre

Rosilene Souza

Coordenação-Geral de Informações de Custos
Subsecretaria de Contabilidade Pública

21 de maio de 2026

1. Contextualização

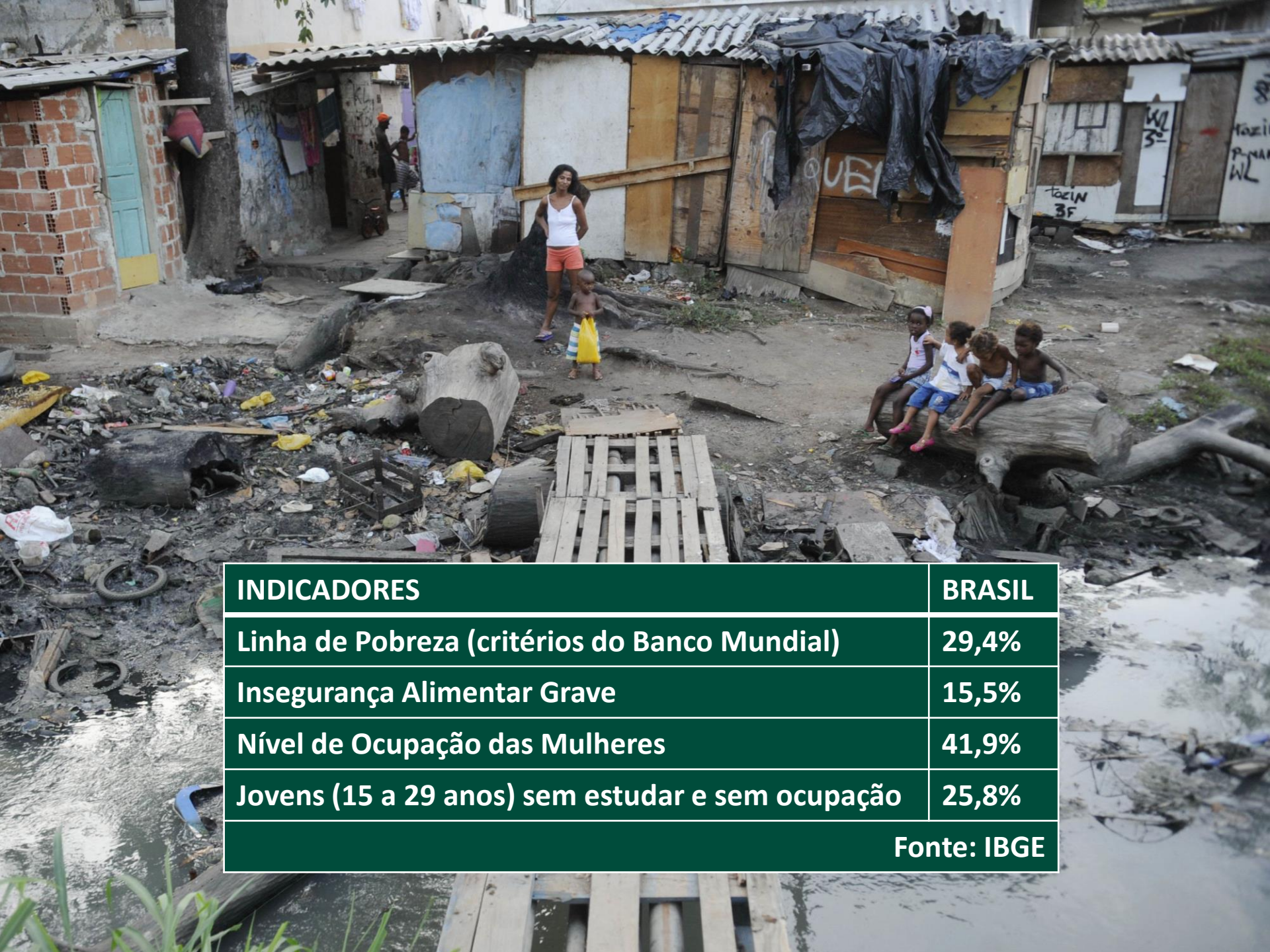


2. Desafios do Sistema de Custos



3. Produtos da STN e Projeto com o IRB





INDICADORES	BRASIL
Linha de Pobreza (critérios do Banco Mundial)	29,4%
Insegurança Alimentar Grave	15,5%
Nível de Ocupação das Mulheres	41,9%
Jovens (15 a 29 anos) sem estudar e sem ocupação	25,8%
Fonte: IBGE	

1. Contextualização



Qualidade do gasto está em pauta

*“Mais do que anunciar novas medidas, o momento pede reforço do **compromisso com metas já definidas, especialmente no controle de gastos**. Em cenários de curto prazo, consistência costuma valer mais do que inovação”.*

Ministro da Fazenda, Dario Durigan, G1, março de 2026

*“O tamanho do Estado brasileiro, combater privilégios, combater desperdícios, combater excessos, **ter mais eficiência no gasto público**. [...] Há uma grande perspectiva de receita, mas, em relação às despesas, nós precisamos ter mais eficiência”.*

Senador Rodrigo Pacheco, A Crítica, dezembro de 2024

*“De acordo com a pesquisa, 77% dos entrevistados consideram que a carga tributária já é muito alta e não há necessidade de aumentar a cobrança de impostos. Já 76% dizem que **o nível atual de despesas deveria garantir uma melhor qualidade nos serviços** de saúde, educação, estradas e rodovias”.*

O Estado de S. Paulo, julho de 2024

1. Contextualização

Custo é o consumo ou utilização de recursos para a geração de bens ou serviços.

EPOCA

g+

COLUNAS CRIMAS Revista Época

TEMPO

Em Salvador, um hospital público que parece privado

O Hospital do Subúrbio mostra que o governo não precisa gastar mais para oferecer um atendimento de qualidade à população

JOSÉ FUCSI DE SALVADOR
29/04/2014 - 07h00 - Atualizado 15/07/2014 20h38

Compartilhar        Assine já



EM RECUPERAÇÃO

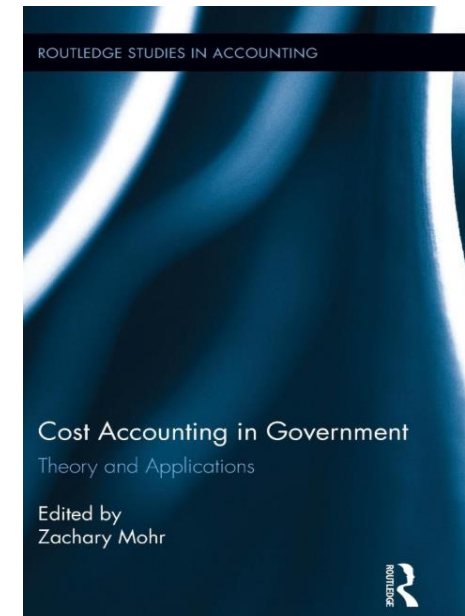
O motorista Aderson Barreto Brito e sua mãe, Ademauro, num quarto da enfermaria do Hospital do Subúrbio. Ele sofreu uma cirurgia delicada na perna esquerda (Foto: Márcio Lima/EPOCA)

1. Contextualização



"Governos não precisam da contabilidade de custos para sobreviver, e a lucratividade não é o principal motivo das atividades governamentais. **Mas se a mensuração do lucro não é a razão, por que os gestores públicos precisam da informação de custos?"**

Mohr (2017)



1. Contextualização



ESTUDO 12 – Perspectivas da Contabilidade de Custos para o Governo

024. A medição de desempenho no setor público pode ser vista de forma equivalente como a medição de rentabilidade no setor privado.



1. Contextualização



Capítulo 2 – Objetivos e Usuários da Informação Contábil

Resultado da prestação de serviços

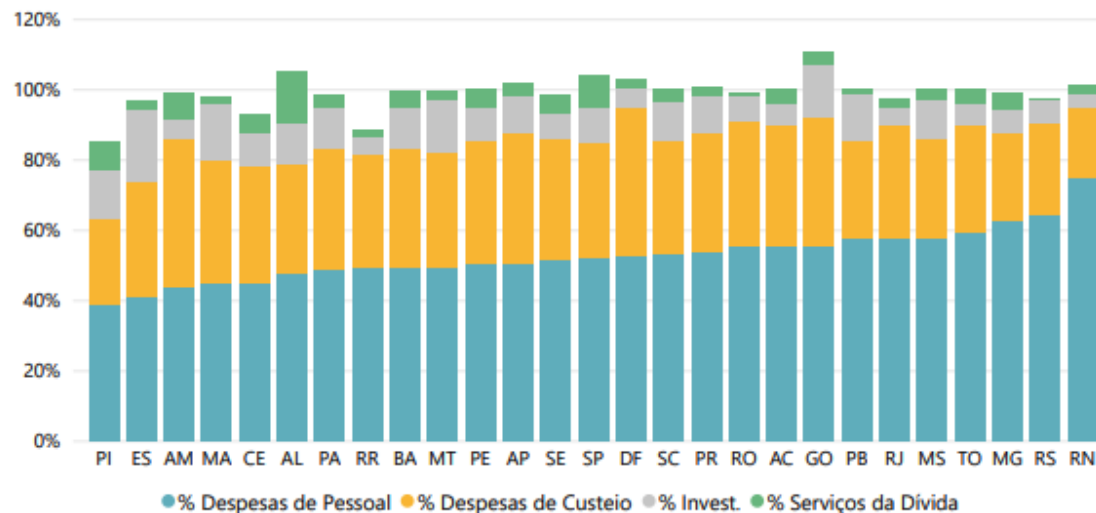
2.22 O objetivo principal dos governos e da maioria das entidades do setor público é prestar os serviços necessários para a sociedade. Conseqüentemente, o desempenho dos governos e da maioria das entidades do setor público não está total ou adequadamente refletido em qualquer medida de resultados financeiros. **Portanto, os resultados financeiros necessitam ser avaliados no contexto dos resultados da prestação de serviços à sociedade.**

[Fonte: NBC TSP ESTRUTURA CONCEITUAL \(negrito nosso\)](#)

2. Desafios do Sistema de Custos



RREO em Foco | Estados + Distrito Federal



Composição das Despesas em relação à Receita

Despesas empenhadas em relação à Receita Total até o 6º bimestre (novembro e dezembro) de 2025.

Fonte: [RREO em Foco – 6º Bimestre - 2025](#)

Quase todos os custos de uma entidade prestadora de serviços vêm de recursos comprometidos antes do uso; ou seja, são custos fixos no curto prazo.

2. Desafios do Sistema de Custos



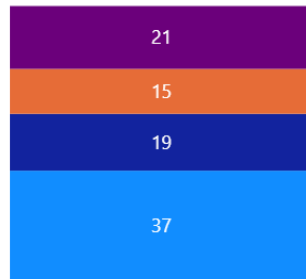
Em 2020: Pesquisa de Maturidade em Gestão de Custos



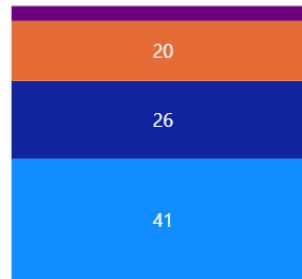
Respostas considerando os 92 órgãos federais

QUANTITATIVO DE RESPOSTAS POR PERGUNTAS PADRONIZADAS

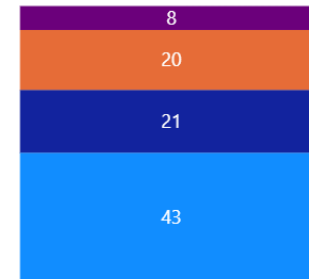
Resposta ● (1) Não adota. ● (2) Iniciou plano para adotar. ● (3) Adota parcialmente. ● (4) Adota integralmente.



1.3. A organização adota, na abrangência do setorial e seccional, uma unidade organizacional com c...



3.3. A organização adota as informações de custos como instrumento de tomada de decisão...



3.4. A organização adota a disponibilização periódica de relatórios padronizados de custos ...

Pergunta

PERGUNTAS COM RESPOSTAS PADRONIZADAS

- Selecionar tudo
- 1.1. A organização adota a disseminação da gestão de custos como de grande relevância para o alcance da estratégia e dos resultados esperados, bem como instrumento de suporte à governança?
- 1.2. A organização adota uma definição clara sobre quem são os atores envolvidos na mensuração e avaliação de custos e quais são os seus papéis e suas responsabilidades?
- 1.3. A organização adota, na abrangência do setorial e seccional, uma unidade organizacional com competências e responsabilidades em gestão de custos?
- 1.4. A organização adota o mapeamento dos conhecimentos necessários para implantação, manutenção e disseminação da gestão de custos?
- 1.5. Há adoção de mecanismos corporativos, como formação de multiplicadores, treinamentos, palestras, eventos, vídeos institucionais, entre outros, que visam engajar toda a organização no propósito...
- 2.1. Há adoção de metodologia de estruturação de custos implementada na organização com os objetos de custos bem definidos?
- 2.3. A organização adota a alocação de custos indiretos?
- 3.3. A organização adota as informações de custos como instrumento de tomada de decisão que gerou economia ou realocação de recursos?
- 3.4. A organização adota a disponibilização periódica de relatórios padronizados de custos aos gestores?

2. Desafios do Sistema de Custos



Metodologia para Avaliação da Maturidade e Desempenho da Gestão Fiscal (MD-GEFIS)

No eixo “Administração Financeira e Gasto Público” as dimensões relativas ao planejamento e orçamento público, bem como gestão contábil apresentam nível mais alto de maturidade em decorrência da forte normatização estabelecida pelo governo federal. **No entanto, chama atenção que a dimensão que trata mais proximamente da qualidade dos gastos públicos ainda é muito incipiente na ampla maioria dos Estados.**

[Acesse a página do BID](#)

3. Produtos STN



Produtos - Gestão de Custos



Manuais – MIC e MGC



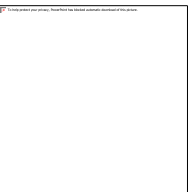
Portal de Custos do Governo Federal



Relatório Foco em Custos – RFC



Ranking da Qualidade da Informação de Custos



Cursos – Entendendo e Utilizando Custos no Setor Público

3. Projeto com o IRB



Acordo de Cooperação com o Instituto Rui Barbosa (IRB)



MINISTÉRIO DA FAZENDA
Secretaria do Tesouro Nacional

ACORDO DE COOPERAÇÃO Nº 1 /2026

Processo Administrativo nº 17944.000483/2026-32

ACORDO DE COOPERAÇÃO QUE ENTRE SI
CELEBRAM A UNIÃO, POR INTERMÉDIO DA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL DO
MINISTÉRIO DA FAZENDA E O INSTITUTO
RUI BARBOSA PARA OS FINS QUE
ESPECIFICA.

A UNIÃO, por intermédio da **Secretaria do Tesouro Nacional do Ministério da Fazenda (STN/MF)**, doravante denominada Administração Pública, com sede em Brasília/DF, no endereço da Esplanada dos Ministérios – Bloco P – Anexo – Asa Norte, CEP 70.048-900, inscrito no CNPJ/MF nº 00.394.460/0409-50, neste ato representado pelo Secretário do Tesouro Nacional, **DANIEL CARDOSO LEAL**, matrícula SLAPE nº 2099401, nomeado por meio da Portaria nº 227, de 23 de março de 2026, publicada no Diário Oficial da União em 24 de março de 2026, no exercício de competência delegada pelo Ministro de Estado da Fazenda, nos termos da Portaria MF nº 2.992, de 9 de dezembro de 2025 e art. 39, I, da Portaria SEGES/MGI nº 3.506, de 8 de maio de 2025; e

O objeto do presente Acordo de Cooperação é a elaboração conjunta do **Guia de Custos para o Setor Público Nacional (GCSPN)**, com a finalidade de apoiar o **Sistema de Controle Externo** brasileiro no exercício de suas atribuições, mediante o estabelecimento de **padrões e recomendações** para a gestão de custos.



67

THE UNIVERSITY OF THE WEST INDIES

TRINIDAD AND TOBAGO

GDF - SE

OBRIGADA!

E-Serviços: <https://e-servicos.tesouro.gov.br/>



 Entrar

Serviços de Contabilidade - Custos

 Verificar seu Chamado

Bem-vindo(a) ao Portal de Serviços de Custos. Explore o nosso catálogo de serviços selecionando um tema de interesse.

Em caso de dúvidas sobre a utilização do Portal de Serviços, envie uma mensagem para o endereço custos@tesouro.gov.br.

Acesso GovBr

O gov.br é um serviço on-line de identificação e autenticação digital de pessoas em um único meio, para acesso aos diversos serviços públicos digitais

[Entrar com GOV.BR](#)

[Saiba mais sobre o GOV.BR](#)